



- 1 Wat betekent duurzaamheid voor uw bedrijf/organisatie en welke initiatieven, projecten en voorbeelden zijn er?
- 2 Wat is uw visie en wat zijn de speerpunten in uw bedrijf/organisatie?
- 3 Hoe ziet Nederland er volgens u over 20 jaar uit en hoe ziet uw bedrijf/organisatie er over 20 jaar uit?
- 4 Hoe doorbreek je de Circle of Blame, en wie zou initiatief moeten nemen om deze vicieuze cirkel te doorbreken?
- 5 Wat vindt u dat financiers en eindgebruikers zouden moeten veranderen?



**Peter Langenberg**  
Directeur ZeemanVastgoed

**1** 'Duurzaam ontwikkelen prikkelt ons. Wij streven steeds naar een ideaal evenwicht tussen ecologische, economische en sociale belangen. De realisatie van een woonwijk is een complexe maar boeiende uitdaging, waar vele disciplines elkaar ontmoeten. Een zeer belangrijke discipline is duurzaamheid. ZeemanVastgoed weet echter alle disciplines altijd zo te regisseren, dat er vanuit een aansprekend concept succesvolle woonwijken ontstaan die een duurzame bijdrage leveren aan de kwaliteit van een gemeente en waar mensen graag willen wonen; in duurzame woningen met een hoge belevings- en toekomstwaarde.'

**2** 'ZeemanVastgoed ontwikkelt voor eigen rekening en risico, en is daarom vrij zijn eigen koers te bepalen. Wij hebben gekozen voor wonen, omdat deze markt geen geheimen heeft voor ons. We kennen de toppen en dalen, valkuilen en kansen, en iedereen die we op deze markt kunnen tegenkomen. Daarbij hebben we oog voor het geheel: belangen, invalshoeken, heden en verleden. Ons handelen wordt bepaald door onze slogan: Dromen, Denken, Durven, Doen. De D van Duurzaamheid sluit daar naadloos op aan.'

**3** 'Nederland zal er over twintig jaar min of meer nog net zo uitzien als nu. Deze periode is te kort voor een rigoureuze verandering. Wel zal er

steeds zwaarder worden ingezet op duurzame productie van onder andere woningen. Daarbij zal de focus liggen op het terugdringen van de CO<sub>2</sub>-uitstoot, verlaging van energieverbruik en het gebruik van milieuvriendelijke bouwmaterialen. Er moet niet uit het oog worden verloren dat mensen ook veilig en comfortabel willen wonen. Woningen en woonomgeving moeten dus voldoen aan de wensen van woonconsumenten. Mensen moeten het gevoel hebben 'erop vooruit te gaan'. Zo niet, dan komt de doorstroming in de woningmarkt in gevaar. ZeemanVastgoed volgt de ontwikkelingen op de voet en probeert waar mogelijk voorop te lopen. Dat blijkt ook uit ons lidmaatschap van de Neprom. Daarmee onderschrijven wij het Lenteakkoord, zoals dat dit jaar tot stand is gekomen tussen de ministeries van VROM en WWI, de NVB, Aedes, Bouwend Nederland en de Neprom.'  
Kijk voor meer info op [www.lente-akkoord.nl](http://www.lente-akkoord.nl)

**4** 'De 'Circle of Blame' is vooral een mediatern. Het is makkelijk om te stellen dat we elkaar gevangen houden. Niemand kan echter zelfstandig een doorbraak forceren. Dat kunnen we alleen gezamenlijk. Naar ons idee zijn we op de goede weg. Veranderingen hebben echter tijd nodig. Het is een kwestie van evolutie, niet van revolutie. Belangrijk is dat het belang van natuurbehoud en zorg voor het milieu een plaats veroverd in de harten van mensen.

Hoe meer mensen vragen om milieuvriendelijke producten, hoe sneller het veranderingsproces zal verlopen. En laten we vooral eisen en normen steeds landelijk (of Europees) aanscherpen, zodat 'de wet van de grote getallen' zijn werk kan doen. Alleen dan houden we het met z'n allen betaalbaar, iets dat van groot belang is voor draagvlak bij consumenten.'

**5** 'De huidige crisis zal bij banken leiden tot een structureel andere kijk op het financieren van de ontwikkeling van nieuwbouwprojecten. Inbreng van ten minste zo'n 30 procent tot 40 procent eigen vermogen zal dan cruciaal blijken te zijn. Ons inziens volkomen terecht, gezien de risico's die aan projectontwikkeling kleven. ZeemanVastgoed zal daarvan geen last ondervinden. Al sinds jaar en dag ontwikkelen wij jaarlijks zo'n 300 woningen uitsluitend met eigen vermogen, waardoor onze afhankelijkheid van banken zeer klein is. Het is dus weer tijd voor écht ondernemerschap.'

Als u nieuwsgierig bent naar onze werkwijze, kijkt u dan eens dan eens op [www.zeemanvastgoed.nl](http://www.zeemanvastgoed.nl) !